



SIX SIGMA
DEUTSCHLAND

Flexibles Projektmanagement

Six Sigma Deutschland GmbH
Beratung – Training – Partnerschaft

Köln, August 2018



Projektmanagement innerhalb der Organisation

Top Methoden

Bedeutung von Agilität und Flexibilität

Fähigkeit, die Anforderungen des Projektmanagements zu erfüllen

Top Herausforderungen

Demographien

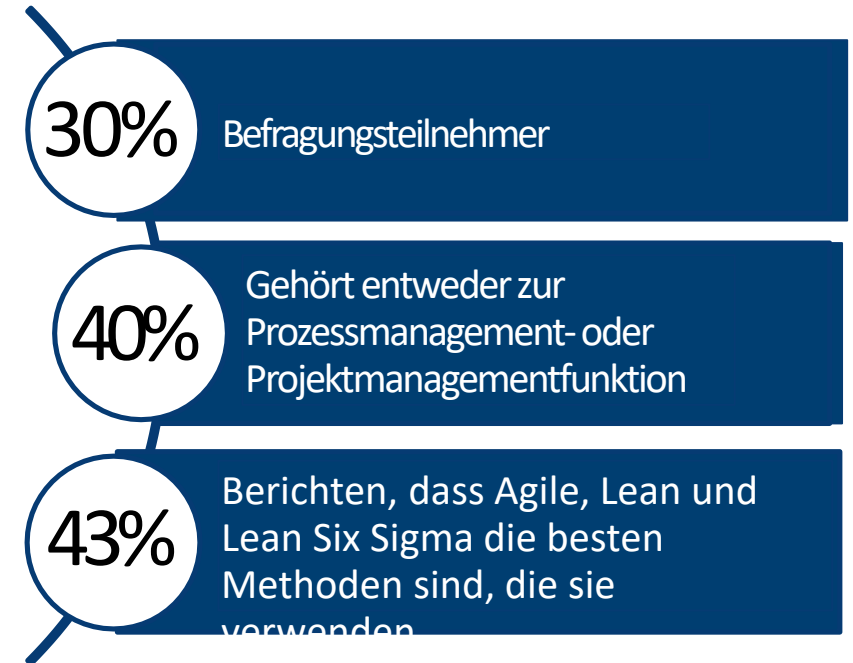
Top Industrien

Top Funktionen



Unternehmen sehen sich weiterhin unter Druck, durch die Chancen und Risiken, die sich aus den wachsenden Kundenanforderungen und den disruptiven Veränderungen ergeben, Schritt zu halten. Gleichzeitig kämpfen sie damit, dass Mitarbeiter über die richtigen Fähigkeiten und sogar Denkweisen verfügen, um agil zu bleiben - Den notwendigen Zyklus von schnellem Experimentieren, adaptiver Implementierung und Problemlösung.

Daher führte APQC eine kurze Umfrage durch, um die Projektmanagementpraktiken von Organisationen und ihre Fähigkeit, Agilität und Flexibilität zu bieten, zu untersuchen.





Projektmanagement innerhalb der Organisation

Top Methoden

Bedeutung von Agilität und Flexibilität

Fähigkeit, die Anforderungen des Projektmanagements zu erfüllen

Top Herausforderungen

Demographien

Top Industrien

Top Funktionen



Das Bedürfnis der Organisation nach Flexibilität und Kundenorientierung spiegelt in der Spitze drei Methoden wieder - Agile, Lean und Lean Six Sigma.

Top Fünf Projektmanagement-Methoden



43%

Agile



43%

Lean



43%

Lean Six Sigma



37%

PMBOK



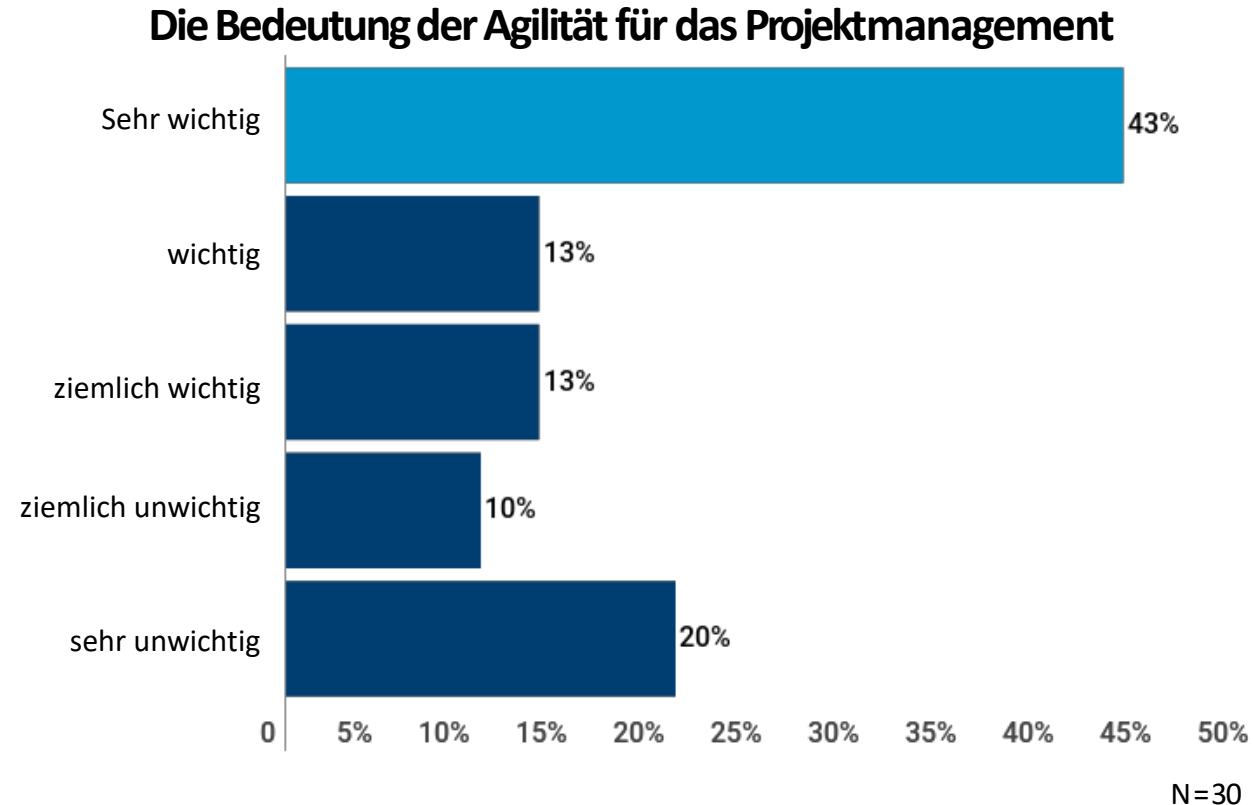
37%

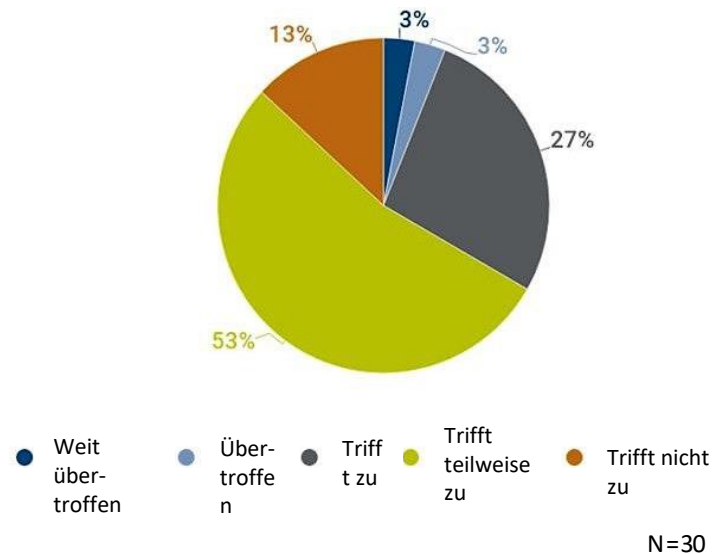
Waterfall (Traditional) N=30

*Bemerkung: Das Ergebnis aller Wert ergibt nicht 100%, da alle gegebenen Antworten gewertet wurden.



Fast die Hälfte der Teilnehmer gab an, dass Agilität und Flexibilität essentielle Bedürfnisse für das Projektmanagement ihres Unternehmens sind.





Anwendbarkeit gegenwärtiger Methoden

Über die Hälfte der Teilnehmer ist der Meinung, dass ihre derzeitigen Methoden einige ihrer Bedürfnisse erfüllen. Letztendlich deutet dies darauf hin, dass nicht nur die Methoden einer Organisation verbessert werden können, sondern auch, ob ihre aktuellen Methoden anders angewendet werden sollten, um ihren Bedürfnissen gerechter zu werden.

Topvier methodischen Lücken

Die Unfähigkeit vieler Methoden und Wissen effektiv zu managen, ist nicht überraschend. Organisationen haben oft Schwierigkeiten, ihre Strukturen und ihr Zeitmanagement richtig aufzubauen. Doch dies ist notwendig, um Lektionen zu lernen und kritisches Wissen zu vermitteln. Organisationen können jedoch Knowledge-Management-Ansätze wie Communities of Practice, soziale Netzwerke für Unternehmen, Lessons-Learned-Methoden, Kollaborationsplattformen und Content-Repositoryn nutzen, um Projektmanagement-Methoden und -Prozesse zu unterstützen.

Was angesichts der Überlegenheit agiler und schlanker Methoden überraschend ist, sie Bedenken die Geschwindigkeit und die Einbeziehung der Kundenbedürfnisse. Agil basiert auf kurzen Entwicklungszyklen. Während Lean- und Agile-Methoden beide Mechanismen zur Erfassung und Einbeziehung von Kundenbedürfnissen - nicht nur von Projektanforderungen - umfassen.



60%

Mangel an Lernen und Verbesserungen zwischen den Projekten



50%

Dauert zu lang



45%

Berücksichtigt keine Endnutzer oder Kundenbedürfnisse



40%

Schlechte Ressourcenmodellierung

N=30

Die wichtigsten Herausforderungen spiegeln auch die aktuelle methodischen Lücken wider:

- Mangel des Wissensmanagement
- Engagement und Rechenschaftspflicht
- sowie das Ressourcenmanagement.

Top Fünf Projektmanagement Herausforderungen



43%

Gewährleistung der Zuverlässigkeit von Teammitgliedern in Projekten



38%

Erfassung und Weitergabe von Wissen zwischen Projekten



29%

Einbeziehung von Stakeholdern oder Kunden während des gesamten Projekts



29%

Identifizierung der „bestmöglichen“ Projektmanagement-Methodik für unsere Arbeit



24%

Erstellung einer Methodik zur Vorhersage und Verwaltung von Projektressourcen im gesamten Portfolio

N=30

*Bemerkung: Das Ergebnis aller Wert ergibt nicht 100%, da alle gegebenen Antworten gewertet wurden.



Projektmanagement innerhalb der Organisation

Top Methoden

Bedeutung von Agilität und Flexibilität

Fähigkeit, die Anforderungen des Projektmanagements zu erfüllen

Top Herausforderungen

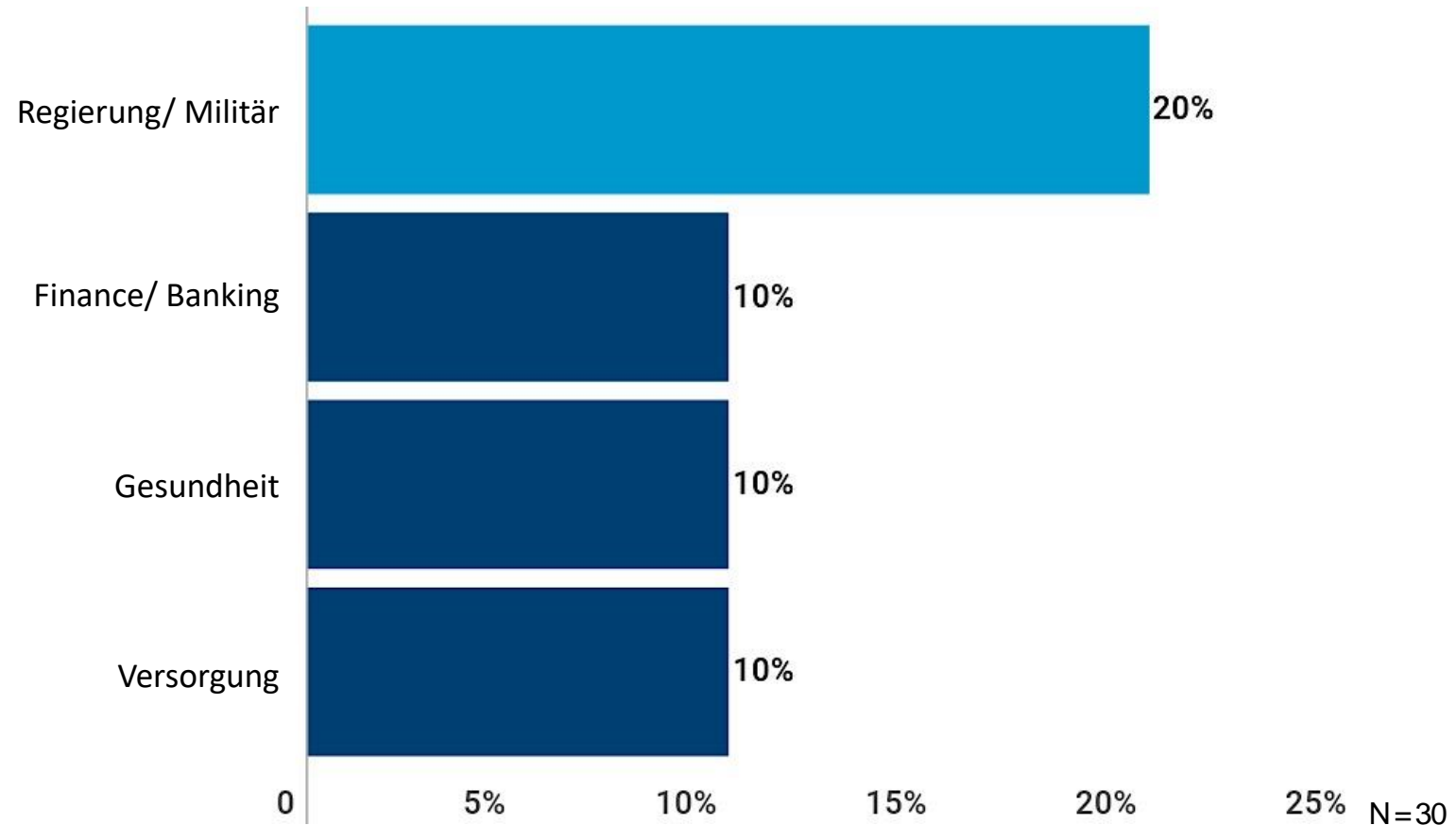
Demographien

Top Industrien

Top Funktionen



Top Vier Industrien



Andere Industriebereiche: Automotive, Consumer Produkte/verpackte Ware, industrielle Produkte, Versicherungen, non-profit, petroleum/chemical, Forschungs-Organisationen, Groß- und Einzelhandel, und Dienstleistungen.



Top Fünf Anwendungsfunktion



- Prozessmanagement
- Projektmanagement
- HR
- IT
- F&E/Produktentwicklung

N=30

Andere Teilnehmerbereiche: Benchmarking, Corporate strategie, Kundenservice, Finanzen, Knowledge Management etc.

Kontakt



SIX SIGMA
DEUTSCHLAND



Six Sigma Deutschland GmbH
Beratung – Training – Partnerschaft
Gottfried-Hagen-Straße 60 – 62
51105 Köln
Tel. +49 221 86053 12
Fax +49 221 86053 29